**“国通杯”兰州大学2020年全球校友创新创业大赛商业计划书（模板）**

## 按国际惯例通用的标准文本格式形成的项目计划书，是全面介绍创业项目情况，阐述产品市场及竞争、风险等未来发展前景和融资要求的书面材料

* 保密承诺：本项目计划书内容涉及商业秘密，仅对有投资意向的投资者公开。未经本人同意，不得向第三方公开本项目计划书涉及的商业秘密。

### \*企业的宗旨（200 字左右，我们是做什么的）

**一、项目摘要**

（创业计划书摘要，是全部计划书的核心之所在，要提炼要点，引人入胜）

### \*项目概念与概貌

**\*市场机遇与前景**

**\*项目的产品概述**

**\*项目的竞争优势**

**\*项目的市场策略**

**\*项目的核心团队**

**\*项目股权与融资**

**\*其它需要着重说明的情况或数据（可以与下文重复，本概要将作为项目摘要由投资人浏览）**

**二、市场分析**

**\*商机分析（请通过实例与数字论证）**

**\*行业分析，应该回答以下问题：**

1、该行业发展程度如何？

2、该行业发展现状如何？

3、该行业的市场容量多大？扩张趋势如何？

3、该行业有哪些主要企业？竞争态势如何？

4、政策因素对该行业的影响程度如何？

5、经济发展对该行业的影响程度如何？

6、其他影响该行业发展的核心因素？

# 三、产品概况

### \*关键技术介绍。主要包括以下内容：

1、产品技术概况介绍

2、产品技术实现原理

3、产品技术优势分析：国外研究情况，国内研究情况

4、产品技术研发方向

### \*生产经营计划。主要包括以下内容：

1、产品的生产经营计划：生产产品的原料如何采购、供应商的有关情况，劳动力和雇员的情况，生产资金的安排以及厂房、土地等。

2、公司的生产技术能力

3、品质控制和质量改进能力

4、将要购置的生产设备

5、生产工艺流程

### \*产品服务介绍。主要包括以下内容：

1、产品的名称、特征及性能用途；产品或服务对客户的价值

2、同样的产品是否还没有在市场上出现？为什么？

3、产品的市场前景和竞争力如何

4、产品的技术改进和更新换代计划及成本

# 四、市场营销

### \*介绍企业所针对的市场、营销战略、竞争环境、竞争优势与不足、主要对产品的销售金额、增长率和产品或服务所拥有的核心技术、拟投资的核心产品的总需求等，

**\*目标市场，应解决以下问题：**

1、你的细分市场是什么？

2、你的目标顾客群是什么？

3、你的目标市场份额为多大？

### \*竞争分析，要回答如下问题：

1、你的主要竞争对手？

2、你的竞争对手所占的市场份额和市场策略？

3、你的竞争策略是什么？

4、在竞争中你的市场和地理位置的优势所在？

5、产品的价格、性能、质量在市场竞争中所具备的优势？

### \*市场营销，你的市场影响策略应该说明以下问题：

1、营销渠道的选择和营销网络的建设

2、广告策略和促销策略

3、价格策略

4、市场渗透与开拓计划

5、市场营销中意外情况的应急对策

# 五、创业团队

### \*全面介绍公司管理团队情况，主要包括：

1、 公司的管理机构，主要股东、董事、关键的雇员、薪金、股权期权

**2、** 要展示你公司管理团队的战斗力和独特性及与众不同的凝聚力和团结战斗精神

### \*列出企业的关键人物（含创建者、董事、经理和主要雇员等）关键人物之一

姓

名

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 角 色 |  | | | | |
| 专业职称 |  | | | | |
| 任 务 |  | | | | |
| 专 长 |  | | | | |
| 主要经历 | | | | | |
| **时 间** | **单 位** | **职 务** | | **业 绩** | |
|  |  |  | |  | |
|  |  |  | |  | |
|  |  |  | |  | |
|  |  |  | |  | |
| 所受教育 | | | | | |
| **时 间** | **学 校** | | **专 业** | | **学 历** |
|  |  | |  | |  |
|  |  | |  | |  |
|  |  | |  | |  |

**\*企业共有多少全职员工（填数字）**

**\*企业共有多少兼职员工（填数字）**

**\*尚未有合适人选的关键职位？**

**\*管理团队优势与不足之处？**

**\*人才战略与激励制度？**

**\*外部支持：**公司聘请的法律顾问、投资顾问、投发顾问、会计师事务所等中介机构名称。

# 六、财务预测

### \*财务分析包括以下三方面的内容：

1、过去三年的历史数据，今后三年的发展预测，主要提供过去三年现金流量表、资产负债表、损益表、以及年度的财务总结报告书

2、投资计划：

（1） 预计的风险投资数额

（2） 投资收益和再投资的安排

（3） 风险投资者投资后双方股权的比例安排

（4） 投资资金的收支安排及财务报告编制

（5） 投资者介入公司经营管理的程度

3、融资需求

创业所需要的资金额，团队出资情况，资金需求计划，为实现公司发展计划所需要的资金额，资金需求的时间性，资金用途（详细说明资金用途，并列表说明）

融资方案：公司所希望的投资人及所占股份的说明，资金其他来源，如银行贷段等。

### \*完成研发所需投入？

**\*达到盈亏平衡所需投入？**

**\*达到盈亏平衡的时间？**

项目实施的计划进度及相应的资金配置、进度表。

### \*投资与收益

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| （单位万元） | 第一年 | 第二年 | 第三年 | 第四年 | 第五年 |
| 年 收 入 |  |  |  |  |  |
| 销售成本 |  |  |  |  |  |
| 运营成本 |  |  |  |  |  |
| 净 收 入 |  |  |  |  |  |
| 实际投资 |  |  |  |  |  |
| 资本支出 |  |  |  |  |  |
| 年终现金余额 |  |  |  |  |  |

**\*简述本期风险投资的数额、退出策略、预计回报数额和时间表？**

**七、资本结构**

**\*目前资本结构表**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 股东成份 | 已投入资金 | 股权比例 |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

**\*本期资金到位后的资本结构表**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 股东成份 | 投入资金 | 股权比例 |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

**\*请说明你们希望寻求什么样的投资者？（包括投资者对行业的了解，资金上、管理上的支持程度等）**

**八、投资者退出方式**

**\*股票上市：**依照本创业计划的分析，对公司上市的可能性做出分析，对上市的前提条件做出说明

**\*股权转让：**投资商可以通过股权转让的方式收回投资

**\*股权回购：**依照本创业计划的分析，公司对实施股权回购计划应向投资者说明

**\*利润分红：**投资商可以通过公司利润分红达到收回投资的目的，按照本创业计划的分析，公司对实施股权利润分红计划应向投资者说明

# 九、风险分析

### \*企业面临的风险及对策

详细说明项目实施过程中可能遇到的风险，提出有效的风险控制和防范手段，包括技术风险、市场风险、管理风险、财务风险及其他不可预见的风险

# 十、其它说明

### \*您认为企业成功的关键因素是什么？

**\*请说明为什么投资人应该投贵企业而不是别的企业？**

**\*关于项目承担团队的主要负责人或公司总经理详细的个人简历及证明人。**

**\*媒介关于产品的报道；公司产品的样品、图片及说明；有关公司及产品的其它资料。**

**\*创业计划书内容真实性承诺。**

**填写说明：**

**此计划书为参考格式，非具体要求，各参赛团队可根据实际情况结合此样本做调整与修改；**